



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO



TERMO DE ENCERRAMENTO DO PROJETO (TEP)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do projeto: Implantação Sistema de Gestão de Contratos (SIGEC) na unidade SCATR do TRT-2

Nº do projeto: CPGP 01/2022

Demandante: Secretaria de Processamento e Acompanhamento de Contratos e Licitações

Patrocinador(a): Aquiles Jose Malvezzi

Gerente do projeto: Katyane Soares Bringhenti

Data de início: Maio/2022

Data de término: Março/2023

2. MOTIVO DO ENCERRAMENTO

(X) Concluído () Concluído parcialmente () Cancelado () Integrado ao projeto:

Justificativa: O projeto foi concluído. A ferramenta foi liberada em plena produção. As pendências serão administradas como sustentação do projeto pela própria área de negócio.

3. RELAÇÃO DAS ENTREGAS

Entregas	Data Planejada	Data Realizada	Observações
1. Levantamento e descrição da atividade de Fiscalização Administrativa e análise As Is	01/05/2022	01/06/2022	
2. Levantamento e descrição da atividade de Liberação de Conta vinculada e análise As Is	01/05/2022	01/06/2022	
3. Curso SIGEC ministrado pelo TRT 23	31/05/2022	03/06/2022	
4. Propostas de Soluções e Desenho To Be para Fiscalização Administrativa e Liberação em Conta vinculada (revisão de regras de negócio, elaboração de manuais, instruções, criação de indicadores etc)	01/06/2022	01/07/2022	
5. Definição da estratégia de inclusão dos contratos no SIGEC	01/06/2022	01/07/2022	
6. Validação e aplicação no novo modelo de trabalho (aprendizado da equipe SCATR)	01/07/2022	01/08/2022	
7. Verificação e controle dos resultados/Gerenciamento do desempenho (avaliação de necessidade de ajustes, alterações em rotinas conexas etc)	01/08/2022	31/10/2022	
8. Correções e padronização decorrentes da alteração das rotinas	01/08/2022	31/11/2022	
9. Implantação SIGEC ambiente de produção	04/04/2022	25/04/2022	
10. Ajustes nos parâmetros de sistema com dados do TRT2	26/04/2022	10/05/2022	
11. Cargas de dados e relatórios	01/06/2022	31/10/2022	



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO

4. RESULTADOS DO PROJETO ÀS ATIVIDADES DO TRIBUNAL

Preliminarmente, um projeto operacional foi executado para efetuar a análise de aderência do projeto de estudo exploratório do SIGEC.

Após a constatação da aderência, executou-se o atual projeto que teve como objetivo implantar o Sistema de Gestão de Contratos (SIGEC) na Seção de Controle Administrativo de Terceirização Residente (SCATR). O SIGEC é um sistema considerado plenamente adequado para uso da SCATR que substituiu progressivamente o uso de planilhas de controle em atividades de Fiscalização Administrativa, Retenção e Liberação de valores em Conta Vinculada.

O projeto teve como objetivo também alterar rotinas de trabalho, a princípio relacionadas às atividades de Fiscalização Administrativa e Liberação de valores retidos em Conta Vinculada – bloqueada para movimentação. Ao longo dessa iniciativa, foi necessária uma etapa de revisão de processos de trabalho com ciclo PDCA indicado na Metodologia de Gestão de Processos de Negócio desenvolvida pela SGEP, e de revisão de regras de negócio conexas às rotinas impactadas com a implantação do novo sistema, bem como uma etapa vinculada a Tecnologia da Informação.

5. PROBLEMAS E PENDÊNCIAS

- Após a migração de dados cadastrais dos terceiros residentes a equipe usuária do sistema teve dificuldades com duplicidades de nomes e informações inconsistentes o que gerou retrabalho.
- Quanto aos contratos antigos, verificou-se que não seria viável a migração desses contratos para o Sistema, devido ao volume de trabalho, riscos de erros de lançamentos de retenções retroativas que muitas já haviam sido liberadas para as empresas Contratadas. Devido a isso, optou-se por manter os cálculos dos contratos antigos ainda em planilhas. Os contratos de 2022 em diante foram migrados para o SIGEC.

6. LIÇÕES APRENDIDAS

- Em projetos de implantação de sistemas, não considerar como escopo do projeto a fase de migração dos dados, pois essa é uma etapa complexa e demorada. Para considerar o projeto como encerrado é necessário ter um conjunto mínimo funcional do sistema implantado;
- Treinamento para ponto focal de projetos na área de negócio facilitou o avanço da maturidade do Escritório de Gerenciamento de Projetos;
- Realização de uma fase inicial de estudo de viabilidade da ferramenta para mitigar riscos negativos na implantação de sistemas;
- Durante o desenvolvimento do cronograma deve ser avaliada a existência de sazonalidade nas rotinas das unidades envolvidas no projeto. Por exemplo, nos meses de dezembro e janeiro algumas áreas possuem aumento de trabalho devido ao encerramento e à abertura do exercício financeiro.

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Com a finalização do projeto, foi possível facilitar o gerenciamento das informações pela centralização dos dados relacionados ao Sistema de Gestão de Contratos – SIGEC e uniformizar os processos de acordo com o escopo do projeto e diretrizes nacionais.

De forma complementar, a área de negócios planeja inserir os Gestores e Gestoras dos contratos em uma etapa do processo de Fiscalização Administrativa por meio de inclusão de informações no SIGEC. Essa iniciativa será gerenciada pela SPACL como melhoria contínua do processo de trabalho, portanto, o projeto pode ser considerado finalizado tendo em vista a entrega principal do escopo (implantação da ferramenta, uso em produção e revisão dos processos de trabalho).

Ademais, o projeto de implantação do SIGEC foi utilizado como piloto para capacitação e utilização de uma servidora como ponto focal, entre a SGEP e a área de negócio, com pleno uso da ferramenta eletrônica de gerenciamento de projetos OpenProject, em testes pela Seção de Processos e Projetos.



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO

8. VALIDAÇÃO DO(A) PATROCINADOR(A)

TEP aceito? Sim () Não ()

Comentários:

9. APROVAÇÃO DA PARTE INTERESSADA COMPETENTE

TEP aceito? Sim () Sim com ressalvas () Não ()

Comentários:

Data da decisão:

DESEMBARGADORA BEATRIZ DE LIMA PEREIRA
COORDENADORA DO COMITÊ DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ADMINISTRATIVA