

# TERMO DE ENCERRAMENTO DO PROJETO (TEP)

## 1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

**Nome do projeto:** Plena Implantação do Sistema de Gestão de Pessoas - SIGEP

**Nº do projeto:** PDGP 04/2019

**Alinhamento Estratégico:** objetivo 9 - Incrementar modelo de gestão de pessoas

**Demandante:** Conselho Superior da Justiça do Trabalho - CSJT

**Patrocinador(a):** Dr. Valdir Florindo(Desembargador Presidente)

**Gerente do projeto:** Márcio Vinícius Gimenes Milan

**Data de início:** Fevereiro/2019

**Data de término:** Abril/2026

## 2. MOTIVO DO ENCERRAMENTO

( ) Concluído    ( x ) Concluído parcialmente    ( ) Cancelado    ( ) Integrado ao projeto:

Ao longo de sua vigência, o projeto promoveu a implantação progressiva de diversos módulos estruturantes do Sistema Integrado de Gestão de Pessoas, com entradas em produção, homologações, *releases* e *hotfixes* sucessivos, garantindo a modernização das rotinas de gestão de pessoas do Tribunal.

Considerando o histórico de execução do Projeto SIGEP, iniciado em 2019, e as entregas efetivamente realizadas ao longo do período, bem como as limitações registradas durante sua implementação, procede-se ao encerramento formal do projeto.

Foram efetivamente implementados 11 Módulos, correspondente à 94% do total previsto, para prosseguimento na fase de sustentação do projeto no Módulo Autoatendimento (SGP), conforme a liberação das respectivas áreas responsáveis até o início do uso em produção.

## 3. RELAÇÃO DE ENTREGAS

O Projeto SIGEP viabilizou, de forma gradual e contínua, a implantação e estabilização de módulos essenciais para a gestão de pessoas no TRT da 2ª Região, que foram entregues com progresso de 100%:

- Entrada em produção e manutenção do Módulo de Folha de Pagamento (FolhaWeb), incluindo adequações legais, correções de cálculo, integração com o eSocial e atendimento a exigências de órgãos de controle;
- Implantação e evolução do Sistema Integrado de Gestão em Saúde da Justiça do Trabalho (SIGS);

- Implantação e aprimoramento dos módulos Gestão de Estagiários (GEST), Gestão de Pessoas por Competências (PROGECOM), Pasta Funcional Eletrônica, Gestão de Passivos, Designação de Magistrados(as), Gratificação por Exercício Cumulativo de Jurisdição (GECJ) e Módulo Principal (MP);
- Implantação do Sistema de Gestão de Escolas Judiciais (SISEJUD);
- Liberação de múltiplas versões de produção, homologação e *hotfixes*, assegurando estabilidade, correções funcionais e evolução contínua do sistema.

As entregas ocorreram de forma fracionada, em consonância com a complexidade do projeto, o desenvolvimento nacional e a necessidade de acompanhamento próximo das áreas de negócio envolvidas.

O módulo Autoatendimento encontra-se em progresso de 30% e será tratado em rotina de sustentação, sob supervisão técnica contínua, conforme a liberação das respectivas áreas responsáveis.

A seguir apresenta-se tabela com a descrição dos módulos do Projeto, com informações relacionadas à: disponibilização pelo desenvolvedor, instalação, homologação, operação paralela, produção e progresso.

Módulos	Disponibilização pelo desenvolvedor	Instalação	Homologação	Operação Paralela	Produção	Progresso
Principal	X	X	X	X	X	100%
FolhaWeb	X	X	X	X	X	100%
Conector SIGEP/eSocial	X	X	X	X	X	100%
Gestão por Competências	X	X	X	X	X	100%
Escola Judicial	X	X	X	X	X	100%
Saúde e Prontuário Eletrônico	X	X	X	X	X	100%
Pasta Funcional Eletrônica	X	X	X	X	X	100%
Autoatendimento	X	X				30%
Gestão de Passivos	X	X	X	X	X	100%
Designação de Magistrados(as)	X	X	X	X	X	100%
Gestão de Estagiários(as)	X	X	X	X	X	100%
Gratificação por Exercício Cumulativo de Jurisdição - GECJ	X	X	X	X	X	100%
Evolução Implantações SIGEP						94%

#### 4. EQUIPE DO PROJETO

Nome	Lotação	Email	Ramal
Adriana Cristina Pires	Escola Judicial (EJUD2)	ejud2@trt2.jus.br	9222
Aleksandro Da Cunha	Seção De Registros Funcionais De Servidores	servidores@trt2.jus.br	2860
Amábile Feliciano do Nascimento	Seção de Sustentação e Evolução Regional da GAE	divisao-gae@trt2.jus.br	2723

Ana Helena Piragine	Secretaria de Asses. à Convocação de Magistrados	convjuizes@trt2.jus.br	2849 / 2850
Anastácia Priscila Foks Casceli de Oliveira	Seção de Processos e Projetos	governanca@trt2.jus.br	2891
Anderson Gonçalves	Seção de Logística e Eventos Pedagógicos	eventos@ejud2.trt2.jus.br	9684
Antônio Nunes Pereira	Escola Judicial (EJUD2)	ejud2@trt2.jus.br	9682
Ariane de Oliveira Saraiva	Seção de Gestão da Movimentação de Pessoal	sgmp@trt2.jus.br	2868
Bruno Carlo Figueira Gatto	Seção De Controle Administrativo De Terceirização Residente	terceirizacao.contratos@trt2.jus.br	2857
Camila Nagy	Seção de Remuneração de Magistrados	registros.magistrados@trt2.jus.br	2863
Carmen Lúcia Castro De Gouveia Roldão	Secretaria De Convocação E Informações Funcionais De Magistrados	convjuizes@trt2.jus.br	2849 / 2850
Cibelly Elvas Barbosa	Seção De Desenvolvimento De Acervo	sdp@trt2.jus.br	9195
Cristiane De Andrade Silva Duarte Nunes	Seção De Acompanhamento De Cursos	ejud2@trt2.jus.br	9222
Cristiane Maria Mendonca Maia Mancini	Gabinete Desembargador Álvaro Alves Nôga	ejud2@trt2.jus.br	9222
Daniela Maria Correa Espinola	Seção de Gestão da Movimentação de Pessoal	sgmp@trt2.jus.br	2868
Débora Naso	Seção de Gestão das designações e Afastamentos de Magistrados	convjuizes@trt2.jus.br	2850
Denize Mota	Secretaria de Gestão de Pessoas	sgp@trt2.jus.br	2272
Edna Yumi Sakata	Coordenadoria de Projetos Nacionais	estrategia-projetosnacionais@trt2.jus.br	2889 / 2271
Edson Yoshiaki Kawaoku	Secretaria Executiva da Diretoria Geral da Administração	dga@trt2.jus.br	2268
Eduardo Antônio Engholm Cardoso	Coordenadoria de Gestão da Remuneração	cgr@trt2.jus.br	2330
Eduardo Hatada	Coordenadoria de Projetos Nacionais	estrategia-projetosnacionais@trt2.jus.br	2889 / 2271
Equipes Rotativas da SETIC	Secretaria de Tecnologia de Informação e Comunicações	diretoria-ti@trt2.jus	2072
Erica Futagawa	Seção De Desenvolvimento E Suporte Do Módulo Principal Do Sigep-Jt	diretoria-ti@trt2.jus	2723
Erica Lumi Takiguti	Coordenadoria de Projetos Nacionais	estrategia-projetosnacionais@trt2.jus.br	2889 / 2271
Erika Akiko Tamashiro	Coordenadoria de Projetos Nacionais	estrategia-projetosnacionais@trt2.jus.br	2889 / 2271
Erika Rodrigues Magalhães Lacerda	Seção de Processos e Projetos	governanca@trt2.jus.br	2891
Felipe Itai	Seção De Implantação De Curso On-Line	cursoonline@trt2.jus.br	9221
Filipe Dos Santos Silva Jesus	Seção De Acompanhamento De Cursos	ejud2@trt2.jus.br	9222
Filipe Gioielli Mafalda	Seção de Equidade de Raça, Gênero e Diversidade	diversidade@trt2.jus.br	9293

Flavio Lopes Da Silva	Seção De Registros Funcionais De Servidores	servidores@trt2.jus.br	2860
Gabriela Guizelini Liscia Machado	Seção de Gestão das designações e Afastamentos de Magistrados	convjuizes@trt2.jus.br	2849 / 2850
Graciela Mateus Dutra	Seção de Gestão da Movimentação de Pessoal	sgmp@trt2.jus.br	2868
Gustavo Rezende Montesino	Coordenadoria De Infraestrutura De TIC	diretoria-ti@trt2.jus.br	2075
Henrique Fernandes Monteiro	Secretaria de Tecnologia de Informação e Comunicações	diretoria-ti@trt2.jus	2072
Hudson Lincoln Gomes dos Santos	Secretaria de Tecnologia de Informação e Comunicações	diretoria-ti@trt2.jus	2072
Luna Matsumoto de Oliveira Vitorino	Seção de Processos e Projetos	governanca@trt2.jus.br	2891
Jana Paula Nunes Tosta Santos	Seção de Gestão das designações e Afastamentos de Magistrados	convjuizes@trt2.jus.br	2849 / 2850
João Artur Silva Lima	Seção de Gestão das Competências e Seleção	ssgc@trt2.jus.br	2867
José Marcos Alves	Coordenadoria De Polícia Judicial	cpj@trt2.jus.br	2007 / 2479
Julia Mayumi Tagamo Hirota	Coordenadoria de Informações Funcionais	seraf@trt2.jus.br	2332
Larissa Lima Alexandre Dos Santos	Seção de Registros Funcionais de Magistrados	registros.magistrados@trt2.jus.br	2863
Leonardo De Araújo Lopes	Seção de Registros Funcionais de Magistrados	registros.magistrados@trt2.jus.br	2863
Liana Dantas Rocha	Coordenadoria De Acompanhamento Do Desenvolvimento Profissional De Magistrados E Servidores	ejud2@trt2.jus.br	9682
Liliane Chen	Seção de Desenvolvimento de Pessoas	sdp@trt2.jus.br	2376
Lívia Zucатели Salvador	Coordenadoria de Projetos Nacionais	estrategia-projetosnacionais@trt2.jus.br	2271
Lúcia Helena Costa	Coordenadoria de Projetos Nacionais	estrategia-projetosnacionais@trt2.jus.br	2271
Luis Augusto Castro Campos	Seção de Sustentação e Evolução Regional da GAE	divisao-gae@trt2.jus.br	2723
Luiz Antonio Loureiro Travain	Seção De Gerenciamento E Desenvolvimento Profissional De Magistrados	magistrados@ejud2.trt2.jus.br	9676
Magda Aparecida Ferreira	Coordenadoria de Projetos Nacionais	estrategia-projetosnacionais@trt2.jus.br	2271
Marcela De Andrade Duarte	Seção de Remuneração de Magistrados	srm@trt2.jus.br	2857
Marcio Nisi Gonçalves	Coordenadoria de Apoio ao Planejamento e à Governança de TIC	capgtic@trt2.jus.br	2077
Márcio Vinícius Gimenes Milan	Secretaria de Governança e Gestão Estratégica	estrategia@trt2.jus.br	2871
Marcos Renato De Abreu	Seção de Sustentação e Evolução Regional da GAE	divisao-gae@trt2.jus.br	2723
Maria Aparecida Ferreira Nose	Seção De Registros Funcionais De	servidores@trt2.jus.br	2860

	Servidores		
Maria Aparecida Pollastrini Barbagallo	Seção de Desenvolvimento de Pessoas	sdp@trt2.jus.br	2866
Mauro Castro Carneiro	Seção De Implantação De Curso On-Line	cursoonline@trt2.jus.br	9222
Nilton Sergio Marques	Seção de Remuneração de Magistrados	srm@trt2.jus.br	2857
Patricia Inez da Silva Machado	Seção de Desenvolvimento de Pessoas	sdp@trt2.jus.br	2866
Paulo Ricardo Barreto Ferreira	Secretaria de Gestão de Pessoas	sgp@trt2.jus.br	2272
Rafael Braga Vogado	Coordenadoria De Projetos Nacionais	estrategia-projetosnacionais@trt2.jus.br	2271
Sandra Keiko Takasaki Onmori	Coordenadoria De Planejamento E Gestão De Pessoas	sgp@trt2.jus.br	2334
Silvia Branda	Seção De Gerenciamento E Desenvolvimento Profissional De Magistrados	ejud2@trt2.jus.br	9676
Simone Kohagura	Seção De Registros Funcionais De Servidores	servidores@trt2.jus.br	2860
Vitor César Martins Nobre	Secretaria de Governança e Gestão Estratégica	estrategia@trt2.jus.br	2871

## 5. IMPACTO DOS RESULTADOS DO PROJETO NAS ATIVIDADES DO TRT2

Os resultados alcançados com o Projeto SIGEP impactaram diretamente as rotinas administrativas do Tribunal, promovendo a modernização, integração e padronização dos processos de gestão de pessoas. Destacam-se, entre os principais benefícios:

- Maior confiabilidade, rastreabilidade e segurança das informações funcionais, financeiras e de saúde;
- Unificação de Sistemas com a implantação de uma solução integrada de gestão de pessoas que atende aos requisitos do CSJT e órgãos de controle externo;
- Automação de processos críticos, com redução de atividades manuais e mitigação de riscos operacionais;
- Adequação contínua às exigências legais e normativas, especialmente aquelas relacionadas ao eSocial, CNJ e órgãos de controle;
- Melhoria na gestão estratégica de pessoas, com suporte à tomada de decisão e à transparência administrativa.

## 6. PRINCIPAIS PROBLEMAS ENFRENTADOS

Durante a execução do projeto, foram identificados desafios que impactaram seu andamento, tais como:

- Dependência Externa: demoras na disponibilização de correções dos Módulos por tribunais desenvolvedores, causando atrasos no projeto.

- Recursos Humanos: Insuficiência momentânea de pessoal para testes e homologações, relacionado à rotatividade de pessoal e alta demanda de trabalho nas unidades.
- Complexidade Técnica: Necessidade de múltiplos *hotfixes* para correções de erros de banco de dados e ajustes anuais de rubricas (DIRF/eSocial).

## 7. LIÇÕES APRENDIDAS

### Lição 1 – Monitoramento fracionado e contínuo

Tipo de lição: Positiva

Área de conhecimento: Integração / Comunicação / Partes Interessadas

A adoção do monitoramento fracionado e contínuo das entregas consistiu no acompanhamento do projeto por módulos e áreas de negócio, com validações progressivas ao longo de sua execução, em substituição a uma avaliação concentrada apenas ao final da implantação. Esse modelo permitiu que cada conjunto de funcionalidades fosse analisado, testado e ajustado de forma incremental, com a participação direta das áreas usuárias, por meio de reuniões periódicas e acompanhamento sistemático.

Tal estratégia mostrou-se fundamental para mitigar riscos, antecipar a identificação de inconsistências, promover ajustes tempestivos e assegurar maior aderência do sistema às necessidades institucionais do Tribunal, especialmente diante da complexidade do SIGEP, de sua natureza nacional e da dependência de entregas realizadas por diferentes instâncias e equipes.

### Lição 2 – Gestão de dependências externas

Tipo de lição: Negativa

Área de conhecimento: Riscos / Prazo / Escopo

Gestão de dependência externa é o processo de identificar, analisar e gerenciar tarefas ou fatores fora do controle direto de uma equipe ou projeto, mas que são cruciais para seu progresso, como aprovações de clientes, fornecedores, regulamentações ou até outras áreas/ regionais, buscando minimizar riscos e atrasos.

Projetos de natureza nacional exigem planejamento robusto para gestão de dependências externas, considerando a previsibilidade das entregas e impactos no cronograma, como atrasos por parte do regional desenvolvedor e realização de testes pela(s) área(s) de negócio.

### Lição 3 - Estrutura de Sustentação.

Tipo de lição: Positiva

Área de conhecimento: Riscos / Prazo / Escopo

Sustentação de projeto é o conjunto de atividades contínuas para manter sistemas, softwares e infraestruturas de TI funcionando de forma estável, segura e eficiente após sua implementação inicial, indo além do suporte técnico pontual para incluir monitoramento,

