



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO



## BOLETIM PERIÓDICO

Referência: 3º Trimestre de 2021 (Julho a Setembro)

### 1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

**Nome do projeto:** Implantação da Gestão por Competências

**Nº do projeto:** PDGP 02/2019

**Demandante:** Comitê de Planejamento e Gestão Participativa (CPGP) e Comitê de Gestão de Pessoas (CGP)

**Patrocinador(a):** Dra. Tania Bizarro Quirino De Moraes (Desembargadora Vice-Presidente Administrativa)

**Gerente do projeto:** Sandra Keiko Tahashi Onmori

**Data de início:** Maio/2019

**Previsão de término:** Junho/2022

### 2. EQUIPE

Perfil	Nome
01 servidora da Secretaria da Vice-Presidência Administrativa	Maria Inês Ebert Gatti
Ao menos 04 servidores(as) da Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	Márcio Vinícius Gimenes Milan Patrícia Andrade Castro Carvalho Filipe Gioielli Mafalda Érika Rodrigues Magalhães Lacerda
01 servidora da Diretoria Geral da Administração	Karina Casola Marsaioli
02 servidores(as) da Secretaria de Gestão de Pessoas	Milena Nisi Gonçalves Paulo Ricardo Barreto Ferreira
Ao menos 03 servidores(as) da Coordenadoria de Planejamento e Gestão de Pessoas	Sandra Keiko Tahashi Onmori Juliana Gemignani Martinelli Saulo Silveira da Silva
01 servidor da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação	Henrique Fernandes Monteiro

### 3. PROGRESSO

**Data do Relatório:** 30/09/2021

**Tempo Decorrido**



**Progresso**



#### Detalhamento do Status:

- Processo de finalização da validação da matriz de competências operacionais das Secretarias de Turma e dos Gabinetes (cargos coletivos);
- Solicitação e acompanhamento das melhorias no Progecom, provenientes do piloto;
- Capacitação de Gestão por Competências.
- Alimentação de informações em produção no Banco de Talentos.

#### Principais entregas do período:

- Disponibilização do Guia da Gestão por Competências no Portal da Transparência;
- Envio de matriz validada das Varas para CPGP (SGCS) alimentar no Progecom;
- Realização da Turma 2 do curso Liderança e Gestão por Competências (25 participantes aprovados);



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO

4. PREVISÃO DE ENTREGAS				
Entrega	Data planejada	Data provável	Situação	Responsável
Validação das competências operacionais na área fim	Setembro/2021	Outubro/2021	Em andamento	Gerente do Projeto
Lançamento das competências validadas no ambiente de produção	Outubro/2021	Abril/2022	Em andamento	Gerente do Projeto
Publicação da Norma	Junho/2021	Abril/2022	Aguardando	SGP
Lançamento do Banco de Talentos	Outubro/2021	Abril/2022	Aguardando	Gerente do Projeto
Capacitação em Gestão por Competências aprovada pela Administração	Março/2022	Março/2022	Em andamento	SGEP

5. PONTOS DE ATENÇÃO E RISCOS				
Ponto de atenção ou Risco	Consequência	Ações de Resposta	Responsável	Quando agir?
Diferenças conceituais entre o processo de trabalho do TRT2 e as funcionalidades oferecidas pela ferramenta	Atraso no projeto	Negociar adaptação dos processos de trabalho ou efetuar solicitação de alterações no sistema.	Gerente do Projeto	Na ocorrência
Alocação da equipe de TI em projetos prioritários	Atraso no projeto	Alinhamento da priorização com a Alta Administração e avaliar a possibilidade de replanejar o projeto	SGEP	Na ocorrência
Problemas no ambiente de produção para o cadastramento das competências	Atraso no projeto	Resolução dos problemas encontrados pela SETIC, SGP e SGEP	SGEP, SGCS e SETIC	Entrada em produção
Atraso na validação das competências operacionais da área fim	Atraso no lançamento do Banco de Talentos	Estudar a possibilidade de fasear a entrega do BT e replanejar o projeto	SGEP	Maio/2021

6. PACTOS ESTABELECIDOS E INFORMAÇÕES RELEVANTES
<p>Participação da equipe do projeto na capacitação ocorrida no TRT6 para conhecimento da potencialidade e avaliação da adequação da ferramenta PROGECOM às necessidades do TRT2.</p> <p>Ante as funcionalidades do sistema PROGECOM, ficou estipulado em reunião do dia 28/06 que, inicialmente, será implantada uma fase piloto numa Secretaria de Turma, que é composta por 8 (oito) servidores.</p> <p>Deliberação quanto a ampliação do marco piloto em unidades administrativas, unidades fim de Primeira e Segunda Instâncias.</p> <p>O mapeamento será executado a partir da matriz de competências já existente.</p> <p>Contratação de capacitação para desenvolvimento do plano de ação para diagnóstico das competências, metas e produtividade até dezembro de 2019. A capacitação, entre outros objetivos, tem como foco guiar e fornecer diretrizes para as entregas do projeto.</p>

PATRÍCIA ANDRADE CASTRO CARVALHO  
COORDENADORIA DE GOVERNANÇA E PROJETOS